

# RESTAR CORPORATION

Company profile



情報と技術で、新しい価値、サービスを  
創造・提供し、社会の発展に貢献します

We help society evolve by leveraging information and technology to create and deliver new value and services

## 未来を見つめ、新たな市場を創造する。

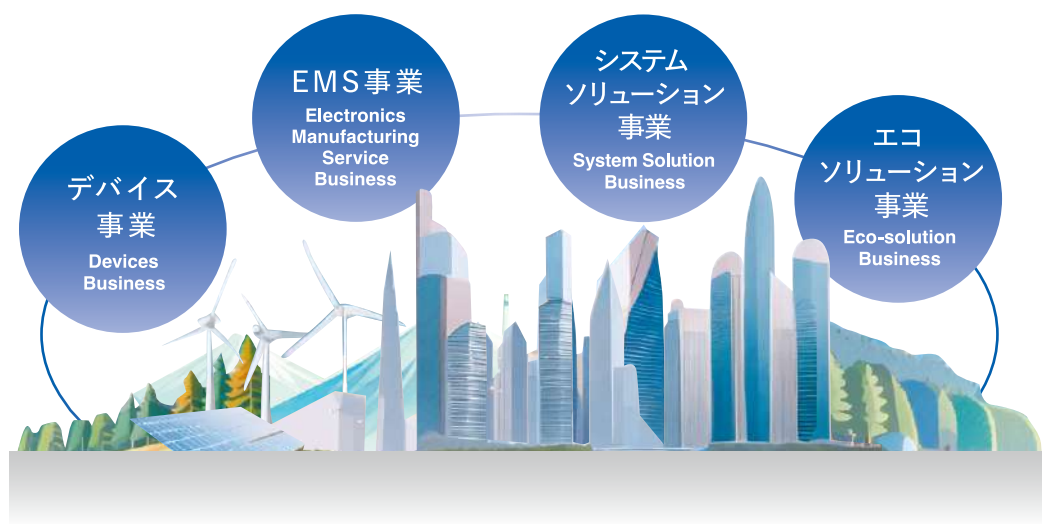
Visualize the Future and Create a New Market

DX、AIに代表される近年の急速な技術革新は、製造業のみならず教育、医療、公共サービスにまで広く影響を与え、私たちの生活に変化をもたらしています。ライフスタイルや価値観が変化していく中で、今までになかった新しいビジネスも生まれています。

**私たちは、情報、技術を活用し、共創と革新を推し進め、グループ総合力を発揮することであらゆるニーズに対応できる「エレクトロニクスの情報プラットフォーマー」を目指します。**

The recent rapid technical innovation as represented by DX and AI, is transforming our lives with its broad impact on education, healthcare and public services not only in the manufacturing industry. While our life style and view points have been changing, there are many new businesses that have been created.

We work towards our goal "the Electronics Value Platformer" which can deal with all kinds of needs by leveraging information and technology, promoting the collaboration and innovation, exerting the group effort.



## 中期経営計画の基本方針 Basic policies of the Medium-term management plan

### 目指す姿 | Aim to be

お客様のすべての課題をエレクトロニクスで解決する  
1兆円規模の「エレクトロニクスの情報プラットフォーマー」

“The Electronics Value Platformer” with a scale of 1 trillion yen  
that accommodates all manner of stakeholder needs



#### 既存事業の成長

Growth of existing businesses

パートナーシップによる  
バリューチェーンの  
強化と収益性強化  
Strengthening the value chain and  
profitability through partnerships



#### 事業領域の拡大

Expansion of business areas

“エンジニアリング”と  
“IT&Sler”の事業化  
Commercialization of  
“Engineering” and “IT & Sler”



#### 事業シナジーの追求

Pursuit of business synergies

あらゆる商材・情報・技術を  
繋ぐプラットフォームの構築  
Building a platform to connect all kinds  
of commercial products,  
information, and technology

## 中期経営計画の目標 Medium-term management plan goals

2027年3月期は、財務規律を維持しつつ既存事業のオーガニックな成長に加えて、  
新たな事業を追加し事業拡大を図る

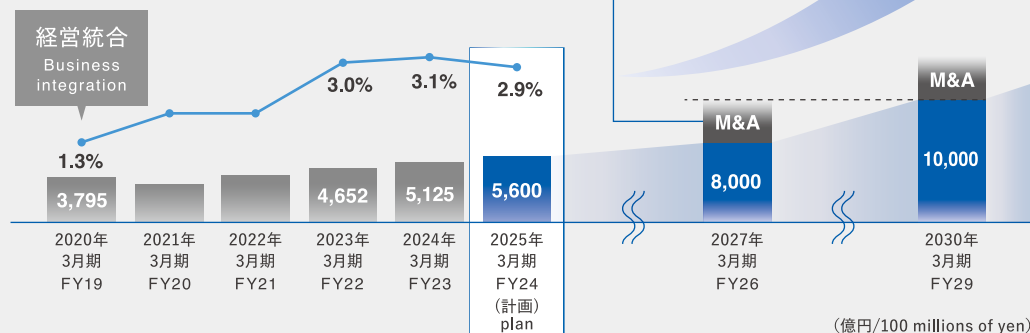
In the mid-term management plan through March 2027, expand business by adding new businesses in addition  
to organic growth of existing businesses while maintaining financial discipline

- 営業利益率  
OP margin
- 売上高(実績)  
Sales(result)
- 売上高(オーガニック)  
Sales(organic)

#### 2027年3月期 目標 Goals on FY26(Ending March 2027)

売上高 Sales	営業利益率 OP margin	ROE	ROIC
8,000億円	4%~	12%~	7%~

(unit: 100 millions of yen)



経営統合後実績  
Business result

2027年3月期 中期経営計画  
Mid-Term management plan for FY26

2030年3月期 中期経営計画  
Mid-Term management plan for FY29

2030年3月期 長期経営計画  
Long term management plan for FY29

# 株式会社レスター / Restar Corporation

私たちの暮らしを支えるエレクトロニクスのものでづくりを、半導体・電子部品の取り扱いをはじめとする多様なサービスによってサポートします。また、電子機器のシステムサプライヤーとして放送・映像・制作、自治体、学校、医療等の幅広い分野で最適なソリューションを提案します。加えて、地球温暖化など地球環境課題が取りざたされる中、私たちはメガソーラーの展開、エネルギーマネジメントサービスの提供等の事業活動によって、地球環境の負荷を減らし、持続可能な社会の実現に貢献しています。

Electronics that make our lifestyles more convenient are supported by a diverse assortment of services including handling of semiconductors and electronic components. Moreover, as an electronic systems supplier, we offer optimal solutions for a wide range of fields such as broadcasting/video production, local governments, schools, and healthcare.

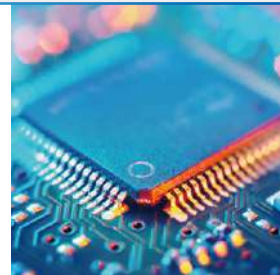
In addition, in the face of global environmental issues such as global warming, we are contributing to the realization of a sustainable society by reducing the burden on the global environment through business activities such as the development of mega-solar power plants and the provision of energy management services.

## デバイス事業 Devices Business

国内外の多種多様な半導体・高機能電子部品を取り扱っています。特に、ソニーセミコンダクタソリューションズ株式会社の特約店として、長年イメージセンサーの販売を行ってきました。イメージセンサーだけでなく、様々なカメラや周辺機器を取り扱ってきたレスターでは、お客様にとって最適なビジョンソリューションをご提案します。また、経験豊富なエキスパートエンジニアが、LSI設計、評価、テスト、センサー技術等の特徴ある専門性を最大限に発揮し、高品質な設計サービスを通じて半導体、LSIマーケットに貢献します。加えて、半導体・電子部品・電気電子製品等に対する各種評価試験や有害物質化学分析等のご依頼に長年の経験に裏打ちされた確かな専門技術でお応えします。製品の開発から販売に関わる皆様に信頼されるパートナーでありたいと願い日々技術を研鑽し、サービス向上に努めています。当社グループのグローバルネットワークを通じて、幅広い商品群と高度なサポート、技術サービスにより、最適なソリューションをご提供します。

We handle a variety of semiconductors and high performance electronic components procured domestically and abroad. In particular, we have been selling image sensors for many years as a distributor for Sony Semiconductor Solutions Corporation. With a range of cameras and peripheral equipment in addition to image sensors, Restar proposes optimal vision solutions for customers. In addition, our experienced engineering experts contribute to the semiconductor and LSI market through high quality design services by providing expertise specialized in LSI design, evaluation, test and sensor technology.

We also provide various evaluation tests and chemical analysis of hazardous substances for semiconductors, electronic components and electronic devices with our expertise backed by years of experience. We make efforts to be your trusted partner in the stages from product development to sales by constantly enhancing our technology and improving our service level. We provide the optimal solutions with the wide range of products, high quality support and technical services through the global network of our company group.



## システムソリューション事業

### System Solution Business

放送、ビジネス、教育、医療、公共の施設、FA・セキュリティ等の様々な分野の多岐にわたるお客様のニーズに対して、最先端の映像・音声技術やデータ処理技術を通じて、最適なソリューションをご提供します。また、電子計測器のご紹介から測定技術、利用技術、システム技術・設計のノウハウ、お客様のニーズに適したアプリケーションをご提供します。さらに修理や計測校正サービスなどお客様の研究・開発から販売に至るあらゆる段階においてサポートします。

We provide optimal solutions to customers' needs in various fields such as broadcasting, business, education, medical care, public facilities, factory automation/ security, etc., through cutting-edge video and audio technologies and data processing technologies. We also provide measurement technology, utilization technology, system technology and design know-how, and applications suitable for customer needs, from introduction of electronic measuring instruments. In addition, we will provide support at all stages from customer research and development to sales, including repair and measurement calibration services.

## エコソリューション事業

### Eco-solution Business

日本全国で自社太陽光発電所（メガソーラー）を展開、台湾での再生可能エネルギーの導入に加えPPA（電力販売契約）モデルや営農型太陽光発電（ソーラーシェアリング）にも取り組み、地域と共存した運営管理サービスを行います。

In addition to developing our own solar power plants (mega solar) throughout Japan and introducing renewable energy in Taiwan, we are involved in the Power Purchase Agreement (PPA) model and agrivoltaics (solar sharing) and provide operation and management services in coexistence with local communities.



# 1

## デバイス事業

### Devices Business

世界中の半導体・電子部品の取り扱いと技術サポート・システム提案によって、最適なソリューションを提供します。また、エレクトロニクスに関する最適なサプライチェーンマネジメントを提供し、ものづくりを支援します。

[主な会社] Major companies

・(株)レスター      ・(株)レスターエンベデッドソリューションズ      ・(株)レスターサプライチェーンソリューション  
・(株)レスターWPG      ・(株)レスターデバイス      ・(株)PALTEK

・Restar Corporation    ・Restar Embedded Solutions Corporation    ・Restar Supply Chain Solution Corporation  
・Restar WPG Corporation    ・Restar Device Corporation    ・PALTEK Corporation

We offer optimal solutions with our semiconductors and electronic components throughout the world, as well as our technical support and system proposals. We also offer supply chain management optimized for electronics to support manufacturing.



## レスターグループ

### Restar Group

レスターグループはデバイス事業、EMS事業、システムソリューション事業、エコソリューション事業の4つの事業でお客様の課題を解決します。

Restar Group solves customer issues in four businesses: Devices, EMS, System solution, and Eco-solution.

## EMS事業

### Electronics Manufacturing Service Business

韓国・中国東莞・ベトナムの自社工場で最先端の実装技術と購買・生産管理・品質保証機能を付加した電子部品・モジュール等の電子機器実装受託製造サービスを提供します。

[主な会社] Major companies

・CU Tech Corporation

At our own plants in South Korea, Dongguan in China, and Vietnam, we provide contract manufacturing services for mounting of electronic components, modules and other electronic devices with cutting-edge mounting technology, as well as purchasing and sale management and quality assurance functions.



# 2

# 3

## システムソリューション事業

### System Solution Business

最先端の映像・音声技術を用いて幅広い分野に電子機器のシステムソリューションを提供します。また、NFC(近距離無線通信)技術を用いた決済端末やマイナンバー個人認証関連製品の開発・製造・販売によって、キャッシュレス社会や安全・安心な仕組みづくりを支援いたします。

[主な会社] Major companies

・(株)レスター ・カードサービス(株)

・Restar Corporation ・Cardservice Inc.

We offer systems solutions for electronics devices in a wide range of fields using cutting-edge video and audio technologies. By developing, manufacturing and selling payment terminals using near-field communication (NFC) technologies and Japanese Government Individual Identification Number card authentication-related devices, we support the creation of a safe and secure cashless society.



# 4

## エコソリューション事業

### Eco-solution Business

再生可能エネルギーの発電や電力小売サービス、地域社会の活性化にむけたエネルギー地産地消やマイクログリッド構築のサポートなどの総合エネルギーサービスを提供しています。カーボンニュートラル・地方創生・レジリエンスの向上につながる電力コンサルティングを行っています。また、コンビニエンスストアやスーパーマーケット、外食チェーン等の業務用市場またはリテール市場へ向けた完全閉鎖型の植物工場野菜の生産・販売及びシステムコンサルティングを行っています。

[主な会社] Major companies

・(株)レスター ・(株)バイテックベジタブルファクトリー ・(株)V-Power

・Restar Corporation ・Vitec Vegetable Factory Co., Ltd. ・V-Power Co., Ltd.

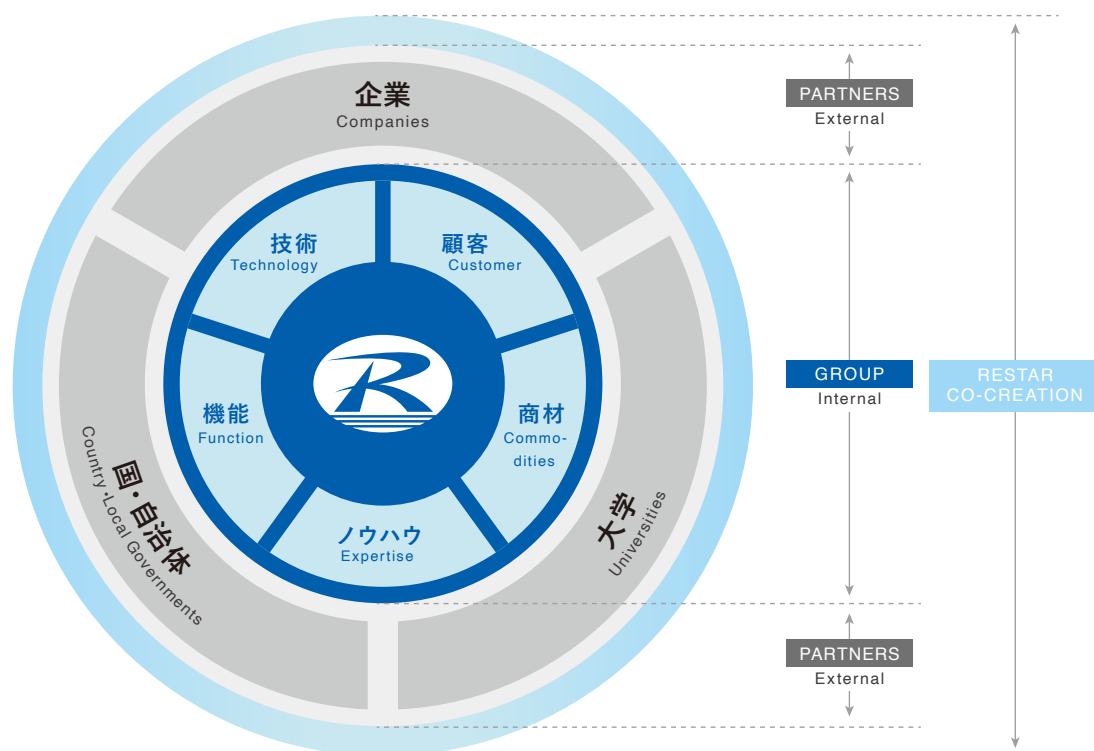
We provide integrated energy services, including renewable energy generation and power retail services and support for local energy production for local consumption and micro-grid construction toward revitalization of local communities. We provide power consulting services that pave the way to carbon neutrality, regional development, and improved resilience. In addition, we produce vegetables in completely closed vegetable factories for sale to the commercial and retail markets, such as convenience stores, supermarkets, and restaurant chains, as well as providing system consulting services.



## グループシナジー・パートナーとの共創 Group Synergy, Co-Creation with Partners

グループの幅広い取り扱い商材、機能、技術力、ノウハウを結集し、パートナー企業との共創推進を通じて、新たな価値を創出しお客様の様々なニーズに対応した最適なソリューションを提供します。

Through the accumulation of the Group's wide range of commodities, functions, technological capabilities and expertise, and through joint development with partner companies, we create new value and provide optimal solutions to meet the various needs of our customers.



### グループシナジー

#### Group Synergy

各事業が協働しグループの機能や経営資源を有効活用することで、事業の境界を越えた新たな価値を創造。お客様からの多様なニーズにお応えします。

Various group businesses collaborate to effectively utilize function and management resources of the group, thereby creating new value that transcends business boundaries. We are able to meet the diverse needs of our customers.

### パートナーとの共創

#### Co-Creation with Partners

パートナー企業、大学、国・自治体等との連携が、レスターグループのソリューション領域を更に拡大・深化させます。パートナーとの共創による革新的なサービスを創造・提供します。

Co-creation with partner companies, universities, national and local governments, etc., will further expand and deepen the Restar Group's solution areas. We create and provide innovative services through co-creation with our partners.

## サステナビリティの取り組み Sustainability Initiatives

企業活動に対してサステナビリティ（持続可能な社会の実現）の観点からESG（環境・社会・ガバナンス）における社会課題への対応がより強く求められています。サステナビリティに関する基本方針を定めるとともに、社会課題に関連するマテリアリティの特定をはじめとして、行動指標の設定などさらなる具体的な活動を推進しています。

From the perspective of sustainability (realization of a sustainable society), companies are increasingly required to address ESG (Environment, Social, and Governance) related social issues in their activities. We have established the following basic policy on sustainability and are promoting further specific activities, including identifying materialities related to social issues and setting key performance indicators.

### サステナビリティ基本方針 | Basic Sustainability Policy

当社は経営理念において「情報と技術で、新しい価値、サービスを創造・提供し、社会の発展に貢献します」をミッションに掲げ、あらゆるニーズに対応できる「エレクトロニクスの情報プラットフォーマー」を目指しています。情報と技術によって様々な社会の課題を解決する事業を営み、社会の持続的発展に貢献することをサステナビリティ基本方針としています。

With our mission of the management philosophy: "we help society evolve by leveraging information and technology to create and deliver new value and services," we aim to be the "Electronics Value Platformer" that accommodates all manner of stakeholder needs. Our basic sustainability policy is to contribute to the sustainable development of society by engaging in businesses that solve various social issues through information and technology.

## マテリアリティ（優先課題） Materialities (Priority Issues To Be Addressed by the Company)

当社グループはマテリアリティを特定しました。今後、マテリアリティに紐づくKPI（行動指標）や中長期目標を策定し、目標達成に向けた取り組みを加速します。

Restar group identified materialities. We will formulate KPI (Key Performance Indicators) and medium- to long-term targets linked to materialities, and accelerate our efforts to achieve these targets.

Materialities	Corresponding SDGs	Relevant Social Issues
<b>環境にやさしい社会をつくる</b> Creating an environmentally friendly society	    	エネルギー管理 Energy management 持続可能な資源の利用 Sustainable use of resources 商品・サービスを通じた環境負荷低減 Reduction of environmental impact through products and services
<b>多様な人材の活躍を推進する</b> Promoting the success of diverse human resources	 	差別・ハラスメントの禁止 Prohibition of discrimination and harassment 人的資本の有効活用 Effective utilization of human capital ダイバーシティの推進 Promotion of diversity
<b>全ての人々の暮らしを守る</b> Protecting the lives of all people	 	地域社会・文化への貢献 Contribution to local communities and culture 食の安定供給への貢献 Contribution to stable food supplies
<b>イノベーションを通じてより良い社会を実現する</b> Realizing a better society through innovation	 	スマートシティの実現 Realization of smart cities 技術革新を通じた産業基盤づくり Creation of industrial infrastructure through technological innovation データセキュリティの推進 Promotion of data security
<b>持続可能なサプライチェーンを構築する</b> Building a sustainable supply chain	  	サプライチェーンマネジメントの強化 Enhancement of supply chain management 重大事故のリスク管理 Risk management of major accidents

## 人的資本に関する方針 Policy on Human Capital

### 基本方針 | Basic Policy

人的資本については、経営理念、並びに行動規範の基本姿勢に基づき「ステークホルダーの人権、個性、人格および多様性を尊重します。」と人的資本に関する基本的な考えを制定しています。

We have established our basic approach to human capital, which states, "We will respect the human rights, individuality, personal qualities, and diversity of stakeholders," in accordance with our management philosophy and Basic Approach of our Code of Conduct.

### 人材育成方針 | Human Resources Development Policy

人材こそが当社の価値創造の源泉であるという考え方のもと、働き方の変革、従業員のエンゲージメント向上、評価・報酬制度の改定、人材育成施策の充実、組織活性化等を推進し、人的資本に対する継続的な投資を行っていきます。

Based on the belief that human resources are the source of our value creation, we will continuously invest in human capital to promote changes in work styles, improvements in employee engagement, revision of our evaluation and compensation systems, enhancements in our human resource development measures, and revitalization of our organization.

## 人的資本戦略 Human Capital Strategy

価値創造を創出する社員の成長を後押しする人的資本経営の進化

Evolution of human capital management to encourage growth of employees who create value



### 人財戦略の進化

Evolution of human capital strategy

優秀な人財の確保と育成  
Acquire and develop excellent human resources

働きがいのある職場環境の整備  
Create a motivating work environment

経営参画意欲の向上  
Motivate employees to participate in management

持続的な能力開発  
Sustainable skills development



## 会社概要 | COMPANY OVERVIEW

商号 Company Name	株式会社レスター Restar Corporation
事業内容 Business Description	<ul style="list-style-type: none"><li>● 半導体・電子部品の販売及び技術サポート、LSI設計開発、信頼性試験受託サービス</li><li>● 映像・音響・通信・計測のソリューション、設計・施工、保守エンジニアリング</li><li>● 太陽光発電による再生可能エネルギーの導入・普及に向けた運営管理</li></ul> <ul style="list-style-type: none"><li>・ Sales and technical support of semiconductors and electronic components, LSI design and development, contracted reliability testing services</li><li>・ Solutions, design, construction, and maintenance engineering for video, audio, communications, and measurement</li><li>・ Operation and management for the introduction and diffusion of renewable energy through solar power generation</li></ul>
本社所在地 Head Office Location	〒108-0075 東京都港区港南二丁目10番9号レスタービルディング Tel: 03-3458-4618 Restar building, 2-10-9, Konan, Minato-ku, Tokyo 108-0075 JAPAN Tel: +81-3-3458-4618
拠点情報 Location Information	<ul style="list-style-type: none"><li>● デバイス事業 Devices Business 宮城、福島、東京、神奈川、長野、愛知、大阪、福岡、熊本、大分、鹿児島 Miyagi, Fukushima, Tokyo, Kanagawa, Nagano, Aichi, Osaka, Fukuoka, Kumamoto, Oita, Kagoshima</li><li>● システム・ソリューション事業 System Solution Business 宮城、東京、長野、愛知、大阪、香川、愛媛、福岡 Miyagi, Tokyo, Nagano, Aichi, Osaka, Kagawa, Ehime, Fukuoka</li><li>● エコソリューション事業 Eco-solution Business 東京 Tokyo</li></ul>
営業開始日 Operation Started	2019年4月1日（設立:2009年10月1日） April 1st, 2019 (Establishment: October 1st, 2009)
売上高（連結） Consolidated Net Sales	5,124億84百万円（2024年3月期） 512,484 million yen (Fiscal Year Ended March 31st, 2024)
資本金 Capital	43億83百万円 4,383 million yen
決算期 Fiscal Year-End	3月 March 31st
従業員数（連結） Consolidated Number of Employees	3,232名（2024年3月末時点） 3,232 (As of March 31st, 2024)

## 役員一覧 | BOARD OF DIRECTORS

代表取締役会長兼社長 Representative Director Chairman and President	今野 邦廣 Kunihiro Konno	取締役 監査等委員 Director (Audit and Supervisory Committee Member)	鈴木 俊幸 Toshiyuki Suzuki
代表取締役副社長 Representative Director Vice President	山口 秀哉 Hideya Yamaguchi	取締役 監査等委員 Director (Audit and Supervisory Committee Member)	今野 剛実 Takenori Konno
代表取締役副社長 Representative Director Vice President	朝香 友治 Tomoharu Asaka	取締役 監査等委員（社外） Outside Director (Audit and Supervisory Committee Member)	手塚 仙夫 Seno Tezuka
代表取締役専務 Representative Executive Director	今野 宏晃 Hiroaki Konno	取締役 監査等委員（社外） Outside Director (Audit and Supervisory Committee Member)	伊達 玲子 Reiko Date
取締役（社外） Outside Director	戸川 清 Kiyoshi Togawa	取締役 監査等委員（社外） Outside Director (Audit and Supervisory Committee Member)	笠野 さち子 Sachiko Kasano
取締役（社外） Outside Director	尹 晋赫 Jin-hyuk Yun		