



RESTAR CORPORATION

Company profile



情報と技術で、新しい価値、サービスを
創造・提供し、社会の発展に貢献します

We help society evolve by leveraging information and technology to create and deliver new value and services.

未来を見つめ、新たな市場を創造する。

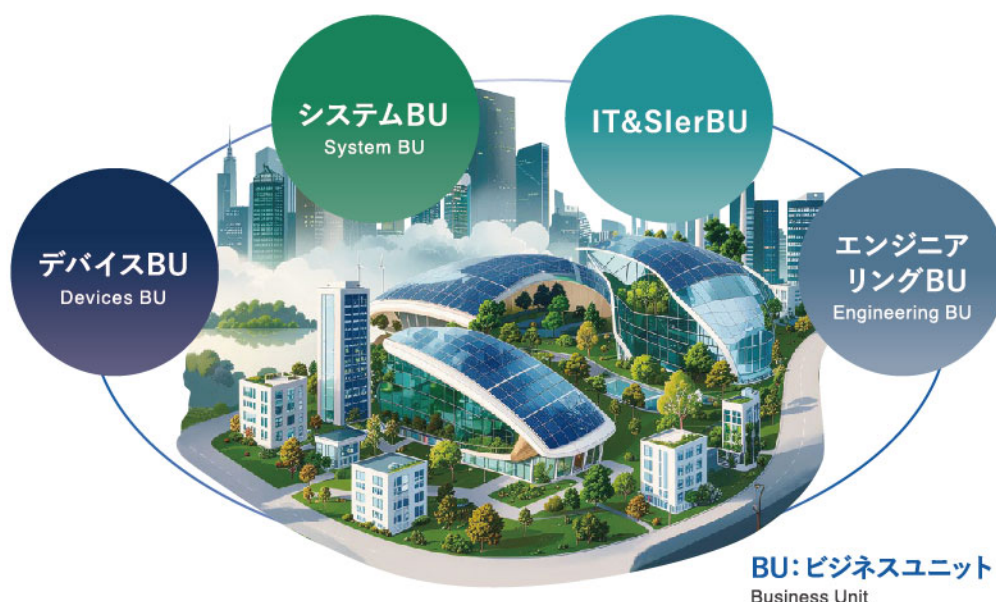
Visualize the Future and Create a New Market

DX、AIに代表される近年の急速な技術革新は、製造業のみならず教育、医療、公共サービスにまで広く影響を与え、私たちの生活に変化をもたらしています。ライフスタイルや価値観が変化していく中で、今までになかった新しいビジネスも生まれています。

私たちは、情報、技術を活用し、共創と革新を推し進め、グループ総合力を発揮することであらゆるニーズに対応できる「エレクトロニクスの情報プラットフォーマー」を目指します。

The recent rapid technical innovation as represented by DX and AI, is transforming our lives with its broad impact on education, healthcare and public services not only in the manufacturing industry. While our life style and view points have been changing, there are many new businesses that have been created.

We work towards our goal "Electronics Value Platformer" which can deal with all kinds of needs by leveraging information and technology, promoting the collaboration and innovation, exerting the group effort.



設立
Establishment



2009年
10月1日

October 1st, 2009

資本金
Capital



43億83百万円
4,383 million yen

連結子会社
Consolidated Subsidiaries



58

国内 : 29 海外 : 29
Domestic Overseas

海外売上比率
Overseas Sales Ratio



42.2%

従業員数
Number of Employees



連結
Consolidated

4,483名

単体 : 1,021名
Non-consolidated

主要部門別従業員比率(単体)
Employee Ratio by Major Department (Non-consolidated)



64%

営業・マーケティング
Sales, Marketing Staff



13%

技術
Engineering Staff



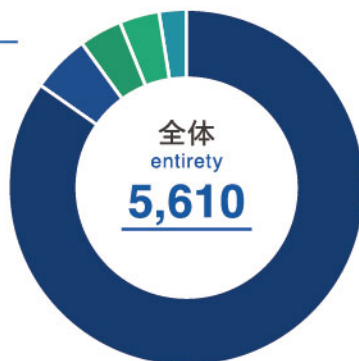
21%

事務・管理
Administrative Staff

連結売上高/事業別業績
Consolidated Net Sales/
Performance by Businesses

単位: 億円
Unit: 100 million yen

5,610億円
561.0 billion yen
(2025年3月期)
(FY24)

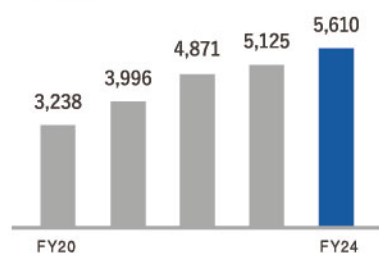


デバイス Devices	4,762
EMS	287
システムソリューション System Solution	221
エコソリューション Eco-solution	206
IT&Sler	130

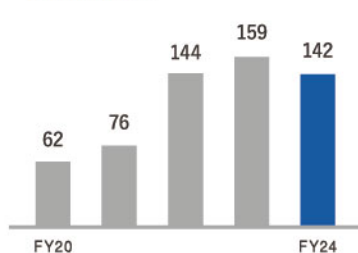
業績推移
Performance Trends

単位: 億円
Unit: 100 million yen

●売上高
Net sales



●営業利益
Operating profit



中期経営計画の基本方針 Basic policies of the Medium-term Management Plan

目指す姿 | Aim to be

お客様のすべての課題をエレクトロニクスで解決する
1兆円規模の「エレクトロニクスの情報プラットフォーマー」

"Electronics Value Platformer" with a scale of 1 trillion yen
that accommodates all manner of stakeholder needs



既存事業の成長

Growth of existing businesses

パートナーシップによる
バリューチェーンの
強靱化と収益性強化

Strengthening the value chain and
profitability through partnerships



事業領域の拡大

Expansion of business areas

“エンジニアリング”と
“IT&Sler”の事業化

Commercialization of
“Engineering” and “IT&Sler”



事業シナジーの追求

Pursuit of business synergies

あらゆる商材・情報・技術を
繋ぐプラットフォームの構築

Building a platform to connect all kinds
of commercial products,
information, and technology

中期経営計画の目標 Medium-term Management Plan goals

2027年3月期までの中期経営計画において、財務規律を維持しつつ

既存事業のオーガニックな成長に加えて、新たな事業を追加し事業拡大を図る

Under the Medium-term Management Plan through March 2027, expand business by adding new businesses in addition to organic growth of existing businesses while maintaining financial discipline

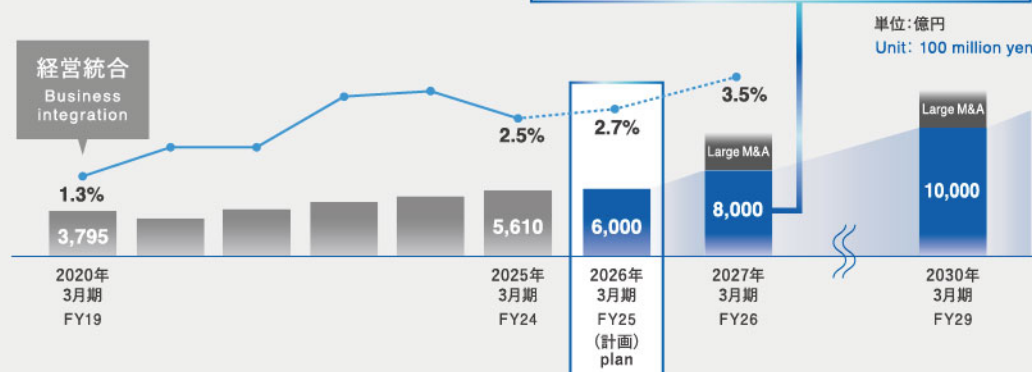
■ 営業利益率
Operating Profit (OP) Margin

■ 売上高(実績)
Net Sales (result)

■ 売上高
Net Sales

2027年3月期 目標 Goals on FY26

売上高 Net Sales	営業利益率 OP Margin	ROE	ROIC
8,000億円	3.5%~	11%~	6%~



2027年3月期 中期経営計画
Mid-term Management Plan for FY26

2030年3月期 中期経営計画
Mid-term Management Plan for FY29

2030年3月期 長期経営計画
Long term Management Plan for FY29

中期経営計画で目指すビジネスユニット(BU)体制

Business Unit "BU" structure aimed for in the Medium-term Management Plan

レスターグループは、4つのビジネスユニット体制を確立することで顧客基盤を活かしたさらなる事業拡大を図り、収益構造の変革を目指します。各ビジネスユニットが互いに深く関わりシナジーを創出し続けることで、「エレクトロニクスの情報プラットフォーマー」を体現してまいります。

By establishing a four business unit system, Restar Group aims to further expand its business by leveraging its client base and reform its earnings structure. We will embody "Electronics Value Platformer" by continuing to create synergies through the deep involvement of business unit with each other.



レスターグループのビジネスユニットと事業

Restar Group's Business Unit and Business

レスターグループはデバイス、システム、IT&Slerの3つのビジネスユニットで事業を展開しており、中期的にはエンジニアリングを事業として立ち上げ、4BU体制でお客様の課題解決を図ります。

Restar Group operates in three business units: Devices, System, and IT&Sler, and in the medium term, we will launch Engineering as a business and work to resolve customer issues through a four business unit system.

1

デバイスビジネスユニット

Devices Business Unit

デバイス事業

Devices Business

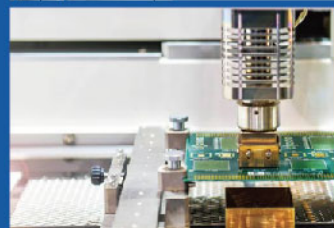
世界中の半導体・電子部品の取り扱いと技術サポート・システム提案によって、最適なソリューションを提供します。また、エレクトロニクスに関する最適なサプライチェーンマネジメントを提供し、ものづくりを支援します。

[主な会社] Major companies

- ・(株)レスター
- ・(株)レスターサプライチェーンソリューション
- ・(株)レスターWPG
- ・(株)レスターデバイス
- ・(株)PALTEK

・Restar Corporation ・Restar Supply Chain Solution Corporation
・Restar WPG Corporation ・Restar Device Corporation ・PALTEK Corporation

We offer optimal solutions with our semiconductors and electronic components throughout the world, as well as our technical support and system proposals. We also offer supply chain management optimized for electronics to support manufacturing.



EMS事業

Electronics Manufacturing Service Business

韓国・中国東莞・ベトナムの自社工場で最先端の実装技術と購買・生産管理・品質保証機能を付加した電子部品・モジュール等の電子機器実装受託製造サービスを提供します。

[主な会社] Major company

- ・CU Tech Corporation

At our own plants in South Korea, Dongguan in China, and Vietnam, we provide contract manufacturing services for mounting of electronic components, modules and other electronic devices with cutting-edge mounting technology, as well as purchasing and sale management and quality assurance functions.



2 システム ビジネスユニット

System Business Unit

システムソリューション事業

System Solution Business

最先端の映像・音声技術を用いて幅広い分野に電子機器のシステムソリューションを提供します。また、NFC(近距離無線通信)技術を用いた決済端末やマイナンバー個人認証関連製品の開発・製造・販売によって、キャッシュレス社会や安全・安心な仕組みづくりを支援します。

[主な会社] Major companies

・(株)レスター ・カードサービス(株) ・Restar Corporation ・Cardservice Inc.

We offer systems solutions for electronics devices in a wide range of fields using cutting-edge video and audio technologies. By developing, manufacturing and selling payment terminals using near-field communication (NFC) technologies and Japanese Government Individual Identification Number card authentication-related devices, we support the creation of a safe and secure cashless society.

エコソリューション事業

Eco-solution Business

再生可能エネルギーの発電や電力小売サービス、地域社会の活性化にむけたエネルギー地産地消やマイクログリッド構築のサポートなどの総合エネルギーサービスを提供しています。カーボンニュートラル・地方創生・レジリエンスの向上につながる電力コンサルティングを行っています。また、コンビニエンスストアやスーパーマーケット、外食チェーン等の業務用市場またはリテール市場へ向けた完全閉鎖型の植物工場野菜の生産・販売及びシステムコンサルティングを行っています。

[主な会社] Major companies

・(株)レスター ・(株)バイテックベジタブルファクトリー ・(株)V-Power

・Restar Corporation ・Vitec Vegetable Factory Co., Ltd. ・V-Power Co., Ltd.

We provide integrated energy services, including renewable energy generation and power retail services and support for local energy production for local consumption and micro-grid construction toward revitalization of local communities. We provide power consulting services that pave the way to carbon neutrality, regional development, and improved resilience. In addition, we produce vegetables in completely closed vegetable factories for sale to the commercial and retail markets, such as convenience stores, supermarkets, and restaurant chains, as well as providing system consulting services.



3 IT&Slerビジネスユニット

IT&Sler Business Unit

IT&Sler事業

IT&Sler Business

ソフトウェア開発、産業用PC設計・製造、自社ソリューションの開発・保守、半導体の設計・テスト等の情報サービスを提供しています。

[主な会社] Major company

・PCIホールディングス(株)
・PCI Holdings, Inc.

We engage in software development, industrial PC design and manufacturing, in-house solution development and maintenance, semiconductor design and testing, and other information service businesses.

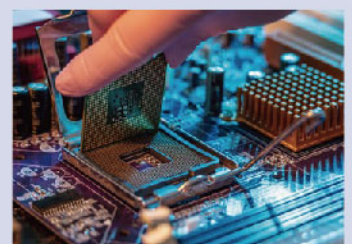


4 エンジニアリング ビジネスユニット

Engineering Business Unit

半導体設計・開発や信頼性試験など、各ビジネスユニットに分散している既存機能の集約とパートナー連携により強化・拡大します。取引先の親和性が高いデバイスビジネスユニットとシナジー創出を目指す新たなビジネスユニットとして確立します。

We will strengthen and expand this business by consolidating and partnering with existing functions dispersed throughout business unit, such as semiconductor-design / development and reliability testing. We will establish this as a new business unit that aims to create synergies with Devices Business Unit, which has a strong affinity with our business partners.



サステナビリティの取り組み Sustainability Initiatives

企業活動に対してサステナビリティ（持続可能な社会の実現）の観点からESG（環境・社会・ガバナンス）における社会課題への対応がより強く求められています。サステナビリティに関する基本方針を定めるとともに、社会課題に関連するマテリアリティの特定をはじめとして、行動指標の設定などさらなる具体的な活動を推進しています。

From the perspective of sustainability (realization of a sustainable society), companies are increasingly required to address ESG (Environment, Social, and Governance) related social issues in their activities. We have established the following basic policy on sustainability and are promoting further specific activities, including identifying materialities related to social issues and setting key performance indicators.

サステナビリティ基本方針 | Basic Sustainability Policy

当社は経営理念において「情報と技術で、新しい価値、サービスを創造・提供し、社会の発展に貢献します」をミッションに掲げ、あらゆるニーズに対応できる「エレクトロニクスの情報プラットフォーム」を目指しています。情報と技術によって様々な社会の課題を解決する事業を営み、社会の持続的発展に貢献することをサステナビリティ基本方針としています。

With our mission of the management philosophy: "we help society evolve by leveraging information and technology to create and deliver new value and services," we aim to be the "Electronics Value Platformer" that accommodates all manner of stakeholder needs. Our basic sustainability policy is to contribute to the sustainable development of society by engaging in businesses that solve various social issues through information and technology.

マテリアリティ（優先課題） Materialities (Priority Issues To Be Addressed by the Company)

当社グループはマテリアリティを特定しました。今後、マテリアリティに紐づくKPI（行動指標）や中長期目標を策定し、目標達成に向けた取り組みを加速します。

Restar group identified materialities. We will formulate KPI (Key Performance Indicators) and medium- to long-term targets linked to materialities, and accelerate our efforts to achieve these targets.

Materialities	Corresponding SDGs	Relevant Social Issues
環境にやさしい社会をつくる Creating an environmentally friendly society	    	エネルギー管理 Energy management 持続可能な資源の利用 Sustainable use of resources 商品・サービスを通じた環境負荷低減 Reduction of environmental impact through products and services
多様な人材の活躍を推進する Promoting the success of diverse human resources	 	差別・ハラスメントの禁止 Prohibition of discrimination and harassment 人的資本の有効活用 Effective utilization of human capital ダイバーシティの推進 Promotion of diversity
全ての人々の暮らしを守る Protecting the lives of all people	 	地域社会・文化への貢献 Contribution to local communities and culture 食の安定供給への貢献 Contribution to stable food supplies
イノベーションを通じてより良い社会を実現する Realizing a better society through innovation	 	スマートシティの実現 Realization of smart cities 技術革新を通じた産業基盤づくり Creation of industrial infrastructure through technological innovation データセキュリティの推進 Promotion of data security
持続可能なサプライチェーンを構築する Building a sustainable supply chain	  	サプライチェーンマネジメントの強化 Enhancement of supply chain management 重大事故のリスク管理 Risk management of major accidents

人的資本に関する方針 Policy on Human Capital

基本方針 | Basic Policy

人的資本については、経営理念、並びに行動規範の基本姿勢に基づき「ステークホルダーの人権、個性、人格および多様性を尊重します。」と人的資本に関する基本的な考えを制定しています。

We have established our basic approach to human capital, which states, "We will respect the human rights, individuality, personal qualities, and diversity of stakeholders," in accordance with our management philosophy and Basic Approach of our Code of Conduct.

人材育成方針 | Human Resources Development Policy

人材こそが当社の価値創造の源泉であるという考え方のもと、働き方の変革、従業員のエンゲージメント向上、評価・報酬制度の改定、人材育成施策の充実、組織活性化等を推進し、人的資本に対する継続的な投資を行っていきます。

Based on the belief that human resources are the source of our value creation, we will continuously invest in human capital to promote changes in work styles, improvements in employee engagement, revision of our evaluation and compensation systems, enhancements in our human resource development measures, and revitalization of our organization.

人的資本戦略 Human Capital Strategy

価値創造を創出する社員の成長を後押しする人的資本経営の進化

Evolution of human capital management to encourage growth of employees who create value



人財戦略の進化

Evolution of human capital strategy

優秀な人財の確保と育成
Acquire and develop excellent human resources

働きがいのある職場環境の整備
Create a motivating work environment

経営参画意欲の向上
Motivate employees to participate in management

持続的な能力開発
Sustainable skills development



会社概要 | COMPANY OVERVIEW

商号 Company Name	株式会社レスター Restar Corporation
上場市場 Listed Market	東京証券取引所プライム市場 Prime Market of the Tokyo Stock
証券コード Exchange Securities Code	3156
事業内容 Business Description	● 半導体・電子部品の販売及び技術サポート、LSI設計開発、信頼性試験受託サービス ● 映像・音響・通信・計測のソリューション、設計・施工、保守エンジニアリング ● 太陽光発電による再生可能エネルギーの導入・普及に向けた運営管理 ・ Sales and technical support of semiconductors and electronic components, LSI design and development, contracted reliability testing services ・ Solutions, design, construction, and maintenance engineering for video, audio, communications, and measurement ・ Operation and management for the introduction and diffusion of renewable energy through solar power generation
本社所在地 Head Office Location	〒108-0075 東京都港区港南二丁目10番9号レスタービルディング Tel: 03-3458-4618 Restar building, 2-10-9, Konan, Minato-ku, Tokyo 108-0075 JAPAN Tel: +81-3-3458-4618
拠点情報 Location Information	● デバイス事業 Devices Business 宮城、福島、東京、神奈川、長野、静岡、愛知、大阪、福岡、熊本、大分、鹿児島 Miyagi, Fukushima, Tokyo, Kanagawa, Nagano, Shizuoka, Aichi, Osaka, Fukuoka, Kumamoto, Oita, Kagoshima ● システムソリューション事業 System Solution Business 東京、神奈川、長野、愛知、大阪、香川、愛媛、福岡 Tokyo, Kanagawa, Nagano, Aichi, Osaka, Kagawa, Ehime, Fukuoka ● エコソリューション事業 Eco-solution Business 東京 Tokyo
営業開始日 Operation Started	2019年4月1日（設立：2009年10月1日） April 1st, 2019 (Establishment: October 1st, 2009)
売上高（連結） Consolidated Net Sales	5,610億1百万円（2025年3月期） 561,001 million yen (Fiscal Year Ended March 31st, 2025)
資本金 Capital	43億83百万円 4,383 million yen
決算期 Fiscal Year-End	3月 March 31st
従業員数（連結） Consolidated Number of Employees	4,483名（2025年3月末時点） 4,483 (As of March 31st, 2025)

役員一覧 | BOARD OF DIRECTORS

代表取締役 会長CEO Representative Director Chairman, CEO	今野 邦廣 Kunihiro Konno	取締役監査等委員 Director (Audit and Supervisory Committee Member)	鈴木 俊幸 Toshiyuki Suzuki
代表取締役 社長COO Representative Director President, COO	林 眞一 Shinichi Hayashi	取締役監査等委員 Director (Audit and Supervisory Committee Member)	今野 剛実 Takenori Konno
取締役 専務執行役員 Director, Senior Corporate Executive Officer	今野 宏晃 Hiroaki Konno	取締役監査等委員（社外） Outside Director (Audit and Supervisory Committee Member)	手塚 仙夫 Seno Tezuka
取締役 常務執行役員 Director, Corporate Executive Officer	柴田 真裕 Masahiro Shibata	取締役監査等委員（社外） Outside Director (Audit and Supervisory Committee Member)	伊達 玲子 Reiko Date
取締役 執行役員 Director, Corporate Officer	二島 進 Susumu Nishima	取締役監査等委員（社外） Outside Director (Audit and Supervisory Committee Member)	笠野 さち子 Sachiko Kasano
取締役 執行役員 Director, Corporate Officer	戸川 清 Kiyoshi Togawa		
取締役（社外） Outside Director	尹 晋赫 Jin-hyuk Yun		

Group

レスターグループの拠点情報

Location Information for Restar Group

デバイスビジネスユニット Devices Business Unit

[デバイス事業] Devices Business

- ・株式会社レスター(東京、宮城、福島、神奈川、長野、静岡、愛知、大阪、福岡、熊本、大分、鹿児島)
Restar Corporation (Tokyo, Miyagi, Fukushima, Kanagawa, Nagano, Shizuoka, Aichi, Osaka, Fukuoka, Kumamoto, Oita, Kagoshima)
- ・株式会社レスターサプライチェーンソリューション(東京、大阪)
Restar Supply Chain Solution Corporation (Tokyo, Osaka)
- ・株式会社レスターWPG(東京、大阪) ・株式会社レスターデバイス(東京、大阪)
Restar WPG Corporation (Tokyo, Osaka) Restar Device Corporation (Tokyo, Osaka)
- ・株式会社PALTEK(東京、愛知、大阪、福岡)
PALTEK Corporation (Tokyo, Aichi, Osaka, Fukuoka)
- ・RESTAR DEVICE (HONG KONG)
- ・RESTAR DEXERIALS (HONG KONG, KOREA, TAIWAN)
- ・RESTAR ELECTRONICS (BEIJING, CHONGQING, DALIAN, HEFEI, HONG KONG, KOREA, SHANGHAI, SHENZHEN, SINGAPORE, TAIWAN, THAILAND, USA, VIETNAM)
- ・RESTAR EMBEDDED SOLUTIONS (HONG KONG, SHANGHAI, SINGAPORE)
- ・RESTAR SUPPLY CHAIN SOLUTION (HONG KONG, TAIWAN)
- ・PALTEK (HONG KONG, SINGAPORE) ・VITEC WPG (HONG KONG)
- ・RESTAR FRAMOS TECHNOLOGIES (GERMANY, CANADA)

[EMS事業] Electronics Manufacturing Service Business

- ・CU TECH CORPORATION (DONGGUAN, KOREA, VIETNAM)

システムビジネスユニット System Business Unit

[システムソリューション事業] System Solution Business

- ・株式会社レスター(東京、神奈川、長野、愛知、大阪、香川、愛媛、福岡)
Restar Corporation (Tokyo, Kanagawa, Nagano, Aichi, Osaka, Kagawa, Ehime, Fukuoka)
- ・株式会社レスターソリューションサポート(東京、大阪、福岡) ・カードサービス株式会社(東京)
Restar Solution Support Corporation (Tokyo, Osaka, Fukuoka) Cardservice Inc. (Tokyo)
- ・共信コミュニケーションズ四国株式会社(香川、愛媛)
Kyoshin Communications Shikoku Co., LTD. (Kagawa, Ehime)

[エコソリューション事業] Eco-solution Business

- ・株式会社レスター(東京)
Restar Corporation (Tokyo)
- ・株式会社おたローカルエナジー(群馬)
Ota Local Energy Co., Ltd. (Gumma)
- ・株式会社バイテックファーム大館(秋田)
Vitec Farm Odate Co., Ltd. (Akita)
- ・株式会社バイテックファーム薩摩川内(鹿児島)
Vitec Farm Satsumasendai Co., Ltd. (Kagoshima)
- ・株式会社バイテックベジタブルファクトリー(東京)
Vitec Vegetable Factory Co., Ltd. (Tokyo)
- ・VITEC ENERGY (TAIWAN)
- ・株式会社バイテックアグリパワー(熊本)
VITEC AGRI-POWER CO., LTD. (Kumamoto)
- ・株式会社バイテックファーム鹿角(秋田)
Vitec Farm Kazuno Co., Ltd. (Akita)
- ・株式会社バイテックファーム七尾(石川)
Vitec Farm Nanao Co., Ltd. (Ishikawa)
- ・株式会社V-Power(東京、大阪)
V-Power Co., Ltd. (Tokyo, Osaka)
- ・VITEC ENESTA (TAIWAN)

IT&Sler ビジネスユニット IT&Sler Business Unit

[IT&Sler 事業] IT&Sler Business

- ・株式会社エヌエスアール(東京、大阪)
Nihon System Research (Tokyo, Osaka)
- ・パーソナル情報システム株式会社(東京、大阪)
Personal Joho System, Inc. (Tokyo, Osaka)
- ・PCIホールディングス株式会社(東京)
PCI Holdings, INC. (Tokyo)
- ・株式会社ソード(千葉)
SORD CORPORATION (Chiba)
- ・PCIソリューションズ株式会社(東京)
PCI Solutions INC. (Tokyo)
- ・株式会社ブリバテック(東京、神奈川、大阪、福岡、熊本)
PRIVATECH Inc. (Tokyo, Kanagawa, Osaka, Fukuoka, Kumamoto)